資料4

第４回 富津市道の駅整備検討委員会

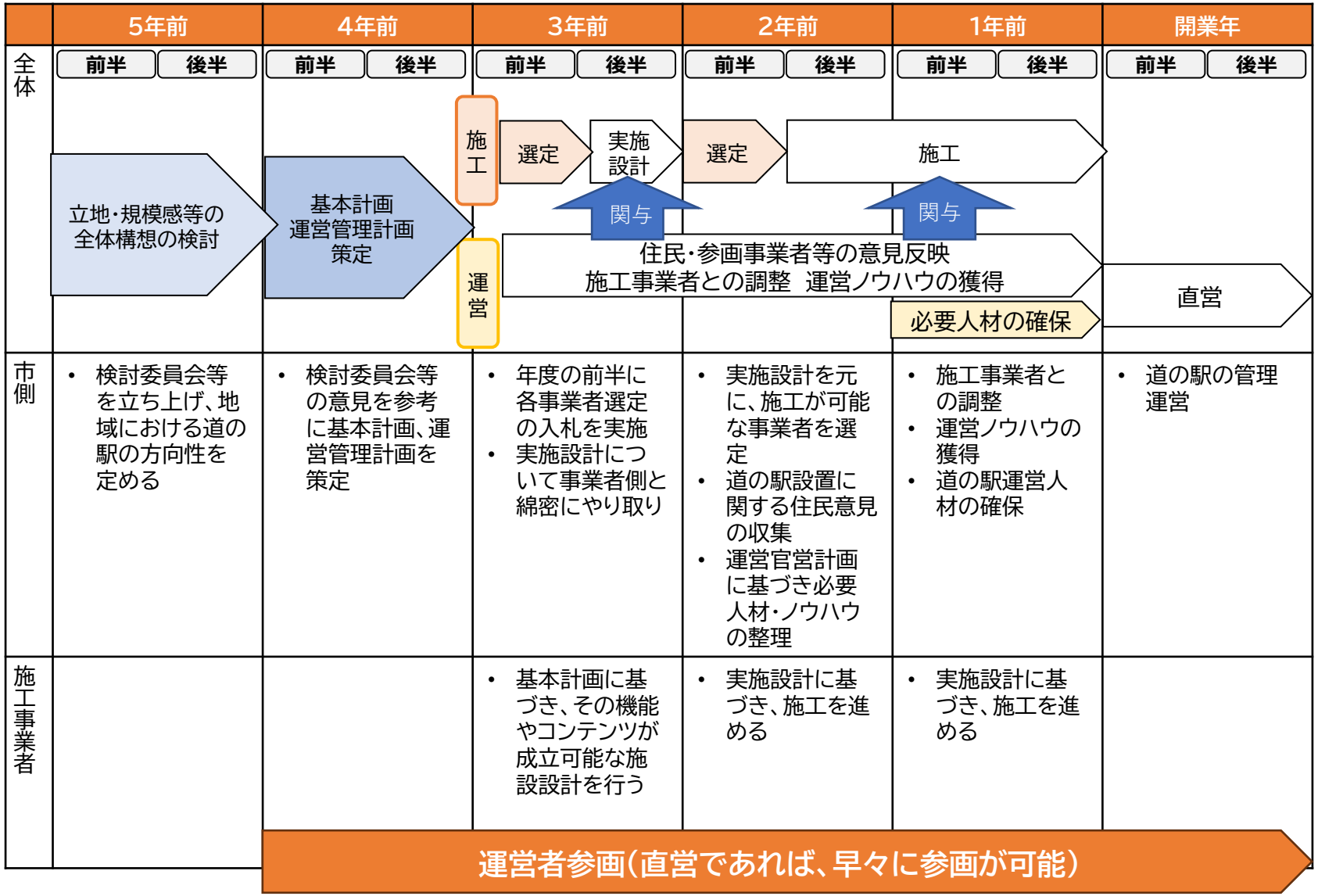
議題3　整備･運営手法について



① 公設･公営
② 公設･民営（指定管理）
③ 公設･民営（第三セクター運営）
④ 民設･民営（指定管理･ＰＦＩ方式）
⑤ 千葉県内の「道の駅」の整備･管理運営手法

① 公設・公営

・現時点で想定されるスケジュールは下記の通りである。



② 公設・民営（指定管理）

・現時点で想定されるスケジュールは下記の通りである。

	5年前		4年前		3年前		2年前		1年前		開業年	
	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半
全体	立地・規模感等の全体構想の検討		基本計画 運営管理計画 策定		施工 選定	実施設計	選定	施工				
					運営 選定	運営方針策定	住民・参画事業者等の意見反映 施工事業者との調整				指定管理	
市側	• 検討委員会等を立ち上げ、地域における道の駅の方向性を定める		• 検討委員会等の意見を参考に基本計画、運営管理計画を策定		• 年度の前半に各事業者選定の入札を実施		• 実施設計を元に、施工が可能な事業者を選定する					
施工事業者					• 基本計画に基づき、その機能やコンテンツが成立可能な施設設計を行う		• 実施設計に基づき、施工を進める		• 実施設計に基づき、施工を進める			
運営事業者					• 基本計画・運営管理計画を元に、運営方針を定める		• 施工側との情報共有、地元事業者の意見収集を実施し、運営方針を調整		• 施工側との情報共有、地元事業者の意見収集を実施し、運営方針を調整		• 道の駅の管理運営	

事前選定（EOI）方式により設計段階より参画可能
＊活性化起業人制度を活用し、基本設計から関与も可能

③ 公設・民営（第三セクター運営）

・現時点で想定されるスケジュールは下記の通りである。

	5年前		4年前		3年前		2年前		1年前		開業年	
	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半
全体	立地・規模感等の全体構想の検討		基本計画 運営管理計画 策定		施工：選定	実施設計	選定	施工				
					運営：第三セクター設置方向性の検討				運営方向性の検討 必要人材の確保		指定管理	
市側	• 検討委員会等を立ち上げ、地域における道の駅の方向性を定める		• 検討委員会等の意見を参考に基本計画、運営管理計画を策定		• 年度の前半に各事業者選定の入札を実施 • 第三セクター設立に係る有力業者の選定と会議体の設置		• 実施設計を元に、施工が可能な事業者を選定する					
施工事業者					• 計画に基づき、実施設計を行う		• 実施設計に基づき、施工を進める					
第三セクター					• 基本計画・運営管理計画を元に、運営方針の検討 • 第三セクタの設置方向性の検討（参画団体・出資率等）		• 施工側との情報共有、行政・市民からの情報の収集を行い、運営方針を調整		• 第三セクター設立 • 必要人材の採用		• 実際の運営が開始	

三セクキーマンが決まっていれば、基本計画から参画が可能

④ 民設・民営（指定管理・PFI方式（DBOもスケジュールは同様））

・現時点で想定されるスケジュールは下記の通りである。

		5年前		4年前		3年前		2年前		1年前		開業年	
		前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半	前半	後半
全体		立地・規模感等の全体構想の検討		基本計画 運営管理計画 策定		一括発注業者選定		施工 選定 運営 選定		実施設計 施工 住民・参画事業者等の意見反映 行政との調整		指定管理	
市側		• 検討委員会等を立ち上げ、地域における道の駅の方向性を定める		• 検討委員会等の意見を参考に基本計画、運営管理計画を策定		• 年度の前半に一括発注事業者選定の入札を実施		• 実施設計を元に、施工が可能な事業者を選定する					
一括発注事業者	施工事業者					• 一括発注事業者より委託を受ける • 基本計画に基づき、その機能やコンテンツが成立可能な施設設計を行う		• 実施設計に基づき、施工を進める					
	運営事業者					• 一括発注事業者より委託を受ける • 基本計画・運営管理計画を元に、運営方針を定める		• 一括発注事業者を通じ、地元事業者の意見収集を実施し、運営方針を調整		• 一括発注事業者を通じ、地元事業者の意見収集を実施し、運営方針を調整		• 実際の運営が開始	

選定後運営者主体で進む（行政の関与に課題）

⑤ 千葉県内の道の駅２９施設における整備･運営手法 ※1

大分類	詳細分類	運営主体	主な道の駅	事例数
公設･公営型	㋐ 公設･公営	自治体	きょなん	1
従来型整備＋民間等運営型	㋑ 公設＋三セク等運営（指定管理含む）	第三セクター、自治体出資法人等	とみうら、三芳村、しょうなん、季楽里あさひ など	14※2
	㋒ 公設＋指定管理（民間）	民間企業、企業グループ	やちよ、保田小学校、いちかわ など	5
	㋓ 公設＋指定管理（地域団体等）	地元会社、企業組合等、一般社団法人	鴨川オーシャンパーク、ふれあいパークきみつ など	4
	㋔ 公設＋民間運営（公民分担）	自治体＋地域民間事業者	ながら	1
DBO型	㋕ DBO＋指定管理	民間事業者	木更津うまくたの里、グリーンファーム館山 など	3※3
PFI型	㋖ PFI	SPC等	むつざわ･つどいの郷、水の郷さわら（当初）	2※3

※１　令和８年１０月現在、Ｗｅｂ等の公開資料により確認できた内容を整理したもの。
※２　㋑には、㈱ちば南房総が運営する複数の道の駅を含む。
※３　水の郷さわらは、「ＰＦＩ（当初）」及び「ＤＢＯ（リニューアル後）」をそれぞれ１事例として計上。